Plan komunikacji i rejestr interesariuszy

Interes/wpływ	
Bardzo wysoki	5
Wysoki	4
Średni	3
Niski	2
Bardzo niski	1

REJESTR INTERESARIUSZY

Nr interesariusza	Kategoria głównych interesariuszy	Najważniejsze grupy interesów	Spółka / Instytucje	Nazwa interesariuszy	Rola w przedsięwzięciu	Dane kontaktowe	Uwagi	Główne wymagania / potrzeby interesariuszy	Główne oczekiwania / obawy interesariuszy	Postawa interesariuszy wobec przedsięwzięcia (pozytywna / negatywna – dlaczego?)
1	Organy państwowe i administracja publiczna	Organy ustawodawcze i wykonawcze	polski rząd	Premier i Rada Ministrów	Opracowanie ogólnych warunków systemowych realizacji inwestycji	Premier, Kancelaria Prezesa Rady Ministrów, Aleje Ujazdowskie 1/3, 00-583 Warszawa		Zgodność przedsięwzięcia z obowiązującym prawem polskim	Inwestycja przyczyni się do dekarbonizacji Polski i zwiększy jej bezpieczeństwo energetyczne, wsparcie realizacji PEP2040, wsparcie rozwoju polskiego sektora MFW	Pozytywna
2	Organy państwowe i administracja publiczna	Organy ustawodawcze i wykonawcze	polski rząd	Parlamentarzyści i senatorowie	Opracowanie ogólnych warunków systemowych realizacji inwestycji	Sejm i Senat, Wiejska 4/6/8, 00-902 Warszawa		Zgodność przedsięwzięcia z obowiązującym prawem polskim	Inwestycja przyczyni się do dekarbonizacji Polski i zwiększy jej bezpieczeństwo energetyczne, wsparcie realizacji PEP2040, wsparcie rozwoju polskiego sektora MFW	Pozytywna
3	Organy państwowe i administracja publiczna	Organy ustawodawcze i wykonawcze	Kancelaria Prezydenta	Prezydent Rzeczypospolitej Polskiej	Opracowanie ogólnych warunków systemowych realizacji inwestycji	Kancelaria Prezydenta, Wiejska 10, 00-902 Warszawa		Zgodność przedsięwzięcia z obowiązującym prawem polskim	Inwestycja przyczyni się do dekarbonizacji Polski i zwiększy jej bezpieczeństwo energetyczne, wsparcie realizacji PEP2040, wsparcie rozwoju polskiego sektora MFW	Pozytywna
4	Organy państwowe i administracja publiczna	Zespoły parlamentarne	Sejm i Senat	Parlamentarny Zespół ds. Energii Odnawialnej	Szczególny udział w procesie legislacyjnym i przygotowanie dedykowanych aktów	Sejm i Senat, Wiejska 4/6/8, 00-902 Warszawa		Zgodność przedsięwzięcia z obowiązującym prawem polskim	Inwestycja przyczyni się do dekarbonizacji Polski i zwiększy jej bezpieczeństwo energetyczne, wsparcie realizacji PEP2040, wsparcie rozwoju polskiego sektora MFW	Pozytywna
5	Organy państwowe i administracja publiczna	Zespoły parlamentarne	Sejm i Senat	Parlamentarny Zespół ds. MFW	Szczególny udział w procesie legislacyjnym i przygotowanie dedykowanych aktów	Sejm i Senat, Wiejska 4/6/8, 00-902 Warszawa		Zgodność przedsięwzięcia z obowiązującym prawem polskim	Inwestycja przyczyni się do dekarbonizacji Polski i zwiększy jej bezpieczeństwo energetyczne, wsparcie realizacji PEP2040, wsparcie rozwoju polskiego sektora MFW	Pozytywna
6	Organy państwowe i administracja publiczna	Instytucje UE	Unia Europejska	Parlament Europejski	Kształtowanie polityki klimatyczno-energetycznej, polityki Zielonego Ładu, wyznaczanie celów klimatycznych, budżetu na transformację energetyczną w ramach Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji, funduszu z Planu odbudowy dla Europy po pandemii COVID-19	60 rue Wiertz / Wiertzstraat 60, B-1047 – Bruxelles/Brussels		Zgodność przedsięwzięcia z Europejskim Zielonym Ładem i strategią dekarbonizacji	Inwestycja przyczyni się do dekarbonizacji Polski i wesprze europejską transformację energetyczną w kierunku odnawialnych źródeł energii	Pozytywna
7	Organy państwowe i administracja publiczna	Instytucje UE	Unia Europejska	Komisja Europejska	Kształtowanie polityki klimatyczno-energetycznej, polityki Zielonego Ładu, wyznaczanie celów klimatycznych, budżetu na transformację energetyczną w ramach Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji	200 Wetstraat / Rue de la Loi 1000 Bruksela		Zgodność przedsięwzięcia z Europejskim Zielonym Ładem i strategią dekarbonizacji	Inwestycja przyczyni się do dekarbonizacji Polski i wesprze europejską transformację energetyczną w kierunku odnawialnych źródeł energii	Pozytywna
8	Organy państwowe i administracja publiczna	Instytucje UE	Unia Europejska	Rada Europejska	Kształtowanie polityki klimatyczno-energetycznej, polityki Zielonego Ładu, wyznaczanie celów klimatycznych, budżetu na transformację energetyczną w ramach Funduszu na rzecz Sprawiedliwej Transformacji	Rue de la Loi/Wetstraat 175, B-1048 Bruxelles/Brussels		Zgodność przedsięwzięcia z Europejskim Zielonym Ładem i strategią dekarbonizacji	Inwestycja przyczyni się do dekarbonizacji Polski i wesprze europejską transformację energetyczną w kierunku odnawialnych źródeł energii	Pozytywna
9	Organy państwowe i administracja publiczna	Organy centralnej administracji państwowej	Ministerstwo Aktywów Państwowych	Minister Aktywów Państwowych	Może opiniować różne dokumenty	Minister Aktywów Państwowych, Krucza 36/Wspólna 6, 00-522 Warszawa		Zgodność dokumentów z wymogami innych Ministerstw	Inwestycja przyczyni się do dekarbonizacji Polski i zwiększy jej bezpieczeństwo energetyczne. Przedsięwzięcie będzie wspierało rozwój polskiego sektora MFW	Pozytywna
10	Organy państwowe i administracja publiczna	Organy centralnej administracji państwowej	Ministerstwo Klimatu i Środowiska	Minister Klimatu i Środowiska	Zatwierdza projekt geologiczny oraz dokumentację geologiczno-inżynierską dla MFW i przyłącza do sieci, wydaje różne opinie, odpowiada za przygotowanie i realizację PEP2040	Ministerstwo Klimatu i Środowiska, Wawelska 52/54, 00-922 Warszawa		Odpowiedni raport środowiskowy i wszystkie dokumenty wymagane do badań geotechnicznych	Inwestycja nie wpłynie znacząco na lokalne obszary środowiska i przyczyni się do dekarbonizacji polskiego sektora energetycznego oraz wesprze realizację Europejskiego Zielonego Ładu i PEP2040	Pozytywna
11	Organy państwowe i administracja publiczna	Organy centralnej administracji państwowej	Ministerstwo Infrastruktury	Minister Infrastruktury	Wydaje decyzję lokalizacyjną dla MFW, PE w EEZ oraz zapewnia wiedzę techniczną w zakresie oddziaływania na polskie obszary morskie, wydaje Pozwolenie	Ministerstwo Infrastruktury, Tytusa Chałubińskiego 4/6, 00-928 Warszawa		Odpowiednie współrzędne lokalizacji turbin wiatrowych i kabli, zgodność dokumentów z wymaganiami Ministerstwa	Inwestycja nie będzie kolidować z istniejącą infrastrukturą i wpłynie na przemysł morski	Pozytywna
12	Organy państwowe i administracja publiczna	Organy centralnej administracji państwowej	Ministerstwo Obrony Narodowej	Minister Obrony Narodowej	Wydaje wszystkie postanowienia dotyczące bezpieczeństwa Polski i obszarów Marynarki Wojennej	Ministerstwo Obrony Narodowej, Al. Niepodległości 218, 00-911 Warszawa		Zgodność przedsięwzięcia ze wszystkimi wytycznymi i normami lotniczymi i morskimi Wojska Polskiego	Inwestycja nie będzie oddziaływać na tereny wojska	Pozytywna
13	Organy państwowe i administracja publiczna	Organy centralnej administracji państwowej	Ministerstwo Rolnictwa i Rozwoju Wsi	Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi	Może wpływać na przedsięwzięcie opiniując różne dokumenty	Wspólna 30, 00-930 Warszawa		Zgodność dokumentów z wymogami innych Ministerstw	Inwestycja przyczyni się do rozwoju gospodarczego Polski i polskiego sektora MFW	Pozytywna
14	Organy państwowe i administracja publiczna	Organy centralnej administracji państwowej	Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji	Minister Spraw Wewnętrznych i Administracji	Wydaje wszystkie postanowienia dotyczące bezpieczeństwa Polski	Stefana Batorego 5, 02-591 Warszawa		Zgodność dokumentów z wymogami innych Ministerstw	Inwestycja przyczyni się do rozwoju gospodarczego Polski i polskiego bezpieczeństwa energetycznego	Pozytywna
15	Organy państwowe i administracja publiczna	Organy centralnej administracji państwowej	Ministerstwo Rozwoju	Minister Rozwoju	Może wpływać na przedsięwzięcie opiniując różne dokumenty	Ministerstwo Rozwoju, Plac Trzech Krzyży 3/5, 00-507 Warszawa		Zgodność dokumentów z wymogami innych Ministerstw	Inwestycja przyczyni się do rozwoju gospodarczego Polski i polskiego sektora MFW	Pozytywna
16	Organy państwowe i administracja publiczna	Organy centralnej administracji	Sztab Generalny Wojska Polskiego	Szef Sztabu Generalnego Wojska Polskiego	Wydaje wszystkie postanowienia dotyczące bezpieczeństwa Polski	Rakowiecka 4a, 00-904 Warszawa		Zgodność przedsięwzięcia ze wszystkimi wytycznymi i normami lotniczymi i morskimi Wojska Polskiego	Inwestycja nie wpłynie na bezpieczeństwo narodowe	Pozytywna
17	Organy państwowe i administracja publiczna	Organy centralnej administracji państwowej	Generalna Dyrekcja Ochrony Środowiska	Generalny Dyrektor Ochrony Środowiska	Wydaje wiarygodne opinie dotyczące OOŚ	Generalna Dyrekcja Ochrony Środowiska, Wawelska 52/54, 00-922 Warszawa		Wszystkie wymogi regionalnej dyrekcji w zakresie ochrony środowiska są spełnione	Inwestycja nie będzie oddziaływać na obszary ochrony środowiska	Pozytywna
18	organy państwowe i administracja publiczna	Organy centralnej administracji państwowej	Główny Urząd Nadzoru Budowlanego	Główny Inspektor Nadzoru Budowlanego	Wydaje wiarygodne opinie dotyczące pozwoleń na budowę	Krucza 38/42, 00-926 Warszawa		Wszystkie wymagania regionalnej dyrekcji są spełnione	Inwestycja nie będzie oddziaływać na obszary ochrony środowiska	Pozytywna
19	Organy państwowe i administracja publiczna	Organy centralnej administracji państwowej	Główny Inspektorat Sanitarny	Główny Inspektor Sanitarny	Wydaje prawdopodobne opinie na temat pozwoleń na budowę	Targowa 65, 03-729 Warszawa		Wszystkie wymagania regionalnej dyrekcji są spełnione	Inwestycja nie będzie oddziaływać na obszary ochrony środowiska	Pozytywna
20	Organy państwowe i administracja publiczna	Organy centralnej administracji państwowej	Urząd Regulacji Energetyki	Dyrektor Urzędu Regulacji Energetyki	Zapewnia różne regulacje w polskim sektorze energetycznym, udziela wsparcia w ramach kontraktów różnicowych (CfD) i wydaje opinie na temat planu łańcucha dostaw	Urząd Regulacji Energetyki, al. Jerozolimskie 181, 02-222 Warszawa		Zgodność przedsięwzięcia ze wszystkimi polskimi normami i przepisami energetycznymi	Inwestycja przyczyni się do zwiększenia bezpieczeństwa energetycznego Polski i będzie dostarczać energię przy rosnącym zapotrzebowaniu	Neutralna
21	Organy państwowe i administracja publiczna	Organy centralnej administracji państwowej	Lasy Państwowe	Dyrektor Lasów Państwowych	Większość lasów położonych w Polsce należy do Lasów Państwowych, trasa kablowa BLP znajduje się na ich terenie	Lasy Państwowe, Grójecka 127, 02-124 Warszawa		Wszystkie dokumenty zatwierdzone przez Nadleśnictwo Choczewo	Trasa kablowa zostanie zaplanowana w ścisłej współpracy z Nadleśnictwem Choczewo	Neutralna
22	Organy państwowe i administracja publiczna	Organy centralnej administracji państwowej	Wody Polskie	Dyrektor Wód Polskich	Organ związany z procesem uzyskiwania pozwoleń wodnoprawnych	Żelazna 59a, 00-848 Warszawa		Odpowiednia inwentaryzacja wodnoprawna niezbędna do uzyskania pozwolenia wodnoprawnego	Infrastruktura lądowa nie będzie oddziaływać na lokalne zbiorniki wodne	Neutralna
23	Organy państwowe i administracja publiczna	Organy centralnej administracji państwowej	Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad Oddział w Gdańsku	Dyrektor Generalny Urzędu	Organ związany z procesem wydawania pozwoleń na drogi i autostrady	Wronia 53, 00-874 Warszawa		Wszystkie wymagania dyrekcji są spełnione	Bezpieczne korzystanie z dróg	Neutralna
24	Organy państwowe i administracja publiczna	Organy centralnej administracji państwowej	Państwowy Instytut Geologiczny	Kierownik Zakładu Geologii Inżynierskiej Kierownik Laboratorium Badawczego Gruntów i Skał	Organ związany z procesem uzyskiwania pozwoleń środowiskowych	Rakowiecka 4, 00-975 Warszawa		Odpowiednia inwentaryzacja niezbędna do uzyskania pozwoleń na budowę	Inwestycja nie będzie oddziaływać na obszary ochrony środowiska	Neutralna
25	Organy państwowe i administracja publiczna	Organy centralnej administracji państwowej	Urząd Lotnictwa Cywilnego	Urząd Lotnictwa Cywilnego	Może opiniować umowy dotyczące morskich obszarów wojskowych	Flisa 2, 02-247 Warszawa		Zgodność przedsięwzięcia ze wszystkimi specyfikacjami, normami i wymaganiami lotniczymi zawartymi w obowiązującym polskim prawie	Lokalizacja turbin wiatrowych nie będzie miała wpływu na obszary lotnicze	Neutralna
26	Władze lokalne i administracja na szczeblu regionalnym	Lokalne władze samorządowe o kluczowym znaczeniu dla przedsięwzięcia	Rada Gminy Choczewo	Wójt Gminy Choczewo	Opiniuje różne dokumenty, zatwierdza podział działek	Wójt, Pierwszych Osadników 17, 84-210 Choczewo		Właściwy Plan zagospodarowania przestrzennego (w planie zagospodarowania przestrzennego projektu BLP zastępuje się decyzją o lokalizacji infrastruktury strategicznej (DLS))	Inwestycja nie zmieni charakteru gminy, nie zakłóci spokoju lokalnej społeczności i nie zniechęci turystów do odwiedzania Choczewa. Oczekuje, że inwestorzy zapłacą ogromne kwoty, aby uzyskać zgodę na sfinalizowanie inwestycji.	Negatywna – oczekuje ogromnych pieniędzy w ramach wsparcia CSR, negatywna postawa wobec projektów energetycznych, które mogą zmienić gminę w teren przemysłowy
27	Władze lokalne i administracja na szczeblu regionalnym	Lokalne władze samorządowe o kluczowym znaczeniu dla przedsięwzięcia	Rada Gminy Choczewo	Rada Gminy Choczewo	Opiniuje różne dokumenty	Rada Gminy Choczewo, Pierwszych Osadników 17, 84-210 Choczewo		Właściwy Plan zagospodarowania przestrzennego (w planie zagospodarowania przestrzennego projektu BLP zastępuje się decyzją o lokalizacji infrastruktury strategicznej (DLS))	Inwestycja nie zmieni charakteru gminy, nie zakłóci spokoju lokalnej społeczności i nie zniechęci turystów do odwiedzania Choczewa. Oczekują, że inwestorzy zapłacą ogromne kwoty, aby uzyskać zgodę na sfinalizowanie inwestycji. Wydaje się jednak, że zdają sobie sprawę ze znaczenia tych przedsięwzięć	Neutralna / negatywna – pomimo negatywnej postawy wójta wobec inwestycji, rada zdaje się rozumieć znaczenie projektu, dlatego powinny odbyć się dalsze negocjacje z jej udziałem
28	Władze lokalne i administracja na szczeblu regionalnym	Lokalne władze samorządowe o kluczowym znaczeniu dla przedsięwzięcia	Powiat wejherowski	Gmina Choczewo	Krytyczne dla realizacji przedsięwzięcia. Z formalnego punktu widzenia pomyślna realizacja inwestycji zależy od relacji z władzami gminy i powiatu. Dla komunikacji ważne jest, aby samorządy lokalne prowadziły równolegle rozmowy z wieloma podmiotami. Proces negocjacyjny, zwłaszcza w dziedzinie planowania, zależy od ich koordynacji i wspólnego stanowiska.	Rada Gminy Choczewo, Pierwszych Osadników 17, 84-210 Choczewo		Mieszkańcy gminy oczekują dialogu i współpracy pomiędzy inwestorami a społecznością lokalną	Teren nie ulegnie zniszczeniu w wyniku prac budowlanych, inwestycja nie zmieni charakteru gminy, turyści nadal będą chętnie odwiedzać te tereny, brak negatywnego oddziaływania na lokalne środowisko i społeczność	Neutralna / negatywna – samorządy lokalne mogą zniechęcać władze powiatu i sołtysów do inwestycji MFW
29	Władze lokalne i administracja na szczeblu regionalnym	Lokalne władze samorządowe o kluczowym znaczeniu dla przedsięwzięcia	Województwo Pomorskie	Powiat wejherowski	Część procesu administracyjnego (służebność przesyłu)	3 Maja, 84-200 Wejherowo			Brak negatywnego oddziaływania na przyrodę i infrastrukturę powiatu	Neutralna

ANALIZA INTERESARIUSZY / ZARZĄDZANIE INTERESARIUSZAMI I KOMUNIKACJA

Nr interesariusza	Interes	Wywieranie wpływu	Stopień interesu	Klasa wpływu	Ocena	Postrzegane korzyści i/lub ryzyka dla przedsięwzięcia	Strategia zarządzania interesariuszami / planowane działania	Kluczowe wiadomości, które należy przekazać temu interesariuszowi	Osoba odpowiedzialna za codzienne kontakty	Kanały komunikacyjne
1	Bardzo wysoki	Bardzo wysoki	5	5	25	Korzyści: • Korzyści gospodarcze • Skuteczne wdrożenie polityki transformacji energetycznej • Skuteczna polityka UE i wdrożenie Zielonego Ładu • Wkład w realizację Zielonego Ładu i zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych do 2050 r. • Bezpieczeństwo energetyczne • Korzyści wizerunkowe • Korzyści polityczne • Rozwój sektora MFW Ryzyka: • Udział w konflikcie społecznym • Ryzyko i straty wizerunkowe • Ryzyko i straty polityczne • Brak ponownego wyboru	Przejrzysta komunikacja, udział w procesach konsultacji	Inwestycja będzie realizowana zgodnie z procedurami wynikającymi z prawa polskiego i będzie wspierać strategiczne plany dekarbonizacji polskiego sektora energetycznego	Jarosław Broda / Benedicte Bergeaud / Damian Styga	• Komunikacja na poziomie organizacji branżowych • Komunikacja na poziomie zespołów roboczych • Konferencje prasowe/briefingi dla prasy • Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie administracyjnym • Uczestnictwo w procesach konsultacyjnych
2	Bardzo wysoki	Bardzo wysoki	5	5	25	Korzyści: • Korzyści gospodarcze • Skuteczne wdrożenie polityki transformacji energetycznej • Bezpieczeństwo energetyczne • Skuteczna polityka UE i wdrożenie Zielonego Ładu • Wkład w realizację Zielonego Ładu i zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych do 2050 r. • Korzyści wizerunkowe • Korzyści polityczne • Rozwój sektora MFW Ryzyka: • Udział w konflikcie społecznym • Ryzyko i straty wizerunkowe • Ryzyko i straty polityczne • Brak ponownego wyboru	Przejrzysta komunikacja, udział w procesach konsultacji	Inwestycja będzie realizowana zgodnie z procedurami wynikającymi z prawa polskiego i będzie wspierać strategiczne plany dekarbonizacji polskiego sektora energetycznego	Jarosław Broda / Benedicte Bergeaud / Damian Styga	• Komunikacja na poziomie organizacji branżowych • Komunikacja na poziomie zespołów roboczych • Konferencje prasowe/briefingi dla prasy • Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie administracyjnym • Uczestnictwo w procesach konsultacyjnych
3	Średni	Średni	3	3	9	Korzyści: • Korzyści gospodarcze • Skuteczne wdrożenie polityki transformacji energetycznej • Bezpieczeństwo energetyczne • Skuteczna polityka UE i wdrożenie Zielonego Ładu • Wkład w realizację Zielonego Ładu i zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych do 2050 r. • Korzyści wizerunkowe • Korzyści polityczne • Rozwój sektora MFW Ryzyka: • Udział w konflikcie społecznym • Ryzyko i straty wizerunkowe • Ryzyko i straty polityczne • Brak ponownego wyboru	Przejrzysta komunikacja	Inwestycja będzie realizowana zgodnie z procedurami wynikającymi z prawa polskiego i będzie wspierać strategiczne plany dekarbonizacji polskiego sektora energetycznego	Jarosław Broda / Benedicte Bergeaud / Damian Styga	• Komunikacja na poziomie organizacji branżowych • Komunikacja na poziomie zespołów roboczych • Konferencje prasowe/briefingi dla prasy • Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie administracyjnym
4	Wysoki	Średni	4	3	12	Korzyści: • Skuteczne wdrożenie polityki transformacji energetycznej • Bezpieczeństwo energetyczne • Korzyści wizerunkowe • Korzyści polityczne • Rozwój sektora MFW Ryzyka: • Udział w konflikcie społecznym • Ryzyko i straty wizerunkowe • Ryzyko i straty polityczne	Przejrzysta komunikacja, udział w procesach konsultacji	Inwestycja będzie realizowana zgodnie z procedurami wynikającymi z prawa polskiego i będzie wspierać strategiczne plany dekarbonizacji polskiego sektora energetycznego	Jarosław Broda / Benedicte Bergeaud / Damian Styga	• Komunikacja na poziomie organizacji branżowych • Komunikacja na poziomie zespołów roboczych • Konferencje prasowe/briefingi dla prasy • Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie administracyjnym • Uczestnictwo w procesach konsultacyjnych
5	Wysoki	Średni	4	3	12	Korzyści: • Skuteczne wdrożenie polityki transformacji energetycznej • Bezpieczeństwo energetyczne • Korzyści wizerunkowe • Korzyści polityczne • Rozwój sektora MFW Ryzyka: • Udział w konflikcie społecznym • Ryzyko i straty wizerunkowe	Przejrzysta komunikacja, udział w procesach konsultacji	Inwestycja będzie realizowana zgodnie z procedurami wynikającymi z prawa polskiego i będzie wspierać strategiczne plany dekarbonizacji polskiego sektora energetycznego	Jarosław Broda / Benedicte Bergeaud / Damian Styga	• Komunikacja na poziomie organizacji branżowych • Komunikacja na poziomie zespołów roboczych • Konferencje prasowe/briefingi dla prasy • Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie administracyjnym • Uczestnictwo w procesach konsultacyjnych
6	Średni	Niski	3	2	6	Korzyści: • Korzyści gospodarcze • Skuteczna polityka UE i wdrożenie Zielonego Ładu • Wkład w realizację Zielonego Ładu i zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych do 2050 r. • Skuteczne wdrożenie polityki transformacji energetycznej • Bezpieczeństwo energetyczne • Korzyści wizerunkowe • Korzyści polityczne Ryzyka: • Udział w konflikcie społecznym • Ryzyko i straty wizerunkowe	Przejrzysta komunikacja	Inwestycja będzie realizowana zgodnie z procedurami wynikającymi z prawa europejskiego i będzie wspierać strategiczne plany dekarbonizacji polskiego sektora energetycznego, przyczyni się do rozwoju gospodarczego Europy i europejskiego sektora MFW	Krzysztof Kidawa / Benedicte Bergeaud	• Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie organizacji branżowych • Komunikacja na poziomie administracyjnym
7	Średni	Niski	3	2	6	Korzyści: • Korzyści gospodarcze • Skuteczna polityka UE i wdrożenie Zielonego Ładu • Wkład w realizację Zielonego Ładu i zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych do 2050 r. • Skuteczne wdrożenie polityki transformacji energetycznej • Bezpieczeństwo energetyczne • Korzyści wizerunkowe • Korzyści polityczne Ryzyka: • Udział w konflikcie społecznym • Ryzyko i straty wizerunkowe	Przejrzysta komunikacja	Inwestycja będzie realizowana zgodnie z procedurami wynikającymi z prawa europejskiego i będzie wspierać strategiczne plany dekarbonizacji polskiego sektora energetycznego, przyczyni się do rozwoju gospodarczego Europy i europejskiego sektora MFW	Jarosław Broda / Benedicte Bergeaud / Damian Styga	• Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie organizacji branżowych • Komunikacja na poziomie administracyjnym
8	Średni	Niski	3	2	6	Korzyści: • Korzyści gospodarcze • Skuteczna polityka UE i wdrożenie Zielonego Ładu • Wkład w realizację Zielonego Ładu i zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych do 2050 r. • Skuteczne wdrożenie polityki transformacji energetycznej • Bezpieczeństwo energetyczne • Korzyści wizerunkowe • Korzyści polityczne Ryzyka: • Udział w konflikcie społecznym • Ryzyko i straty wizerunkowe	Przejrzysta komunikacja	Inwestycja będzie realizowana zgodnie z procedurami wynikającymi z prawa europejskiego i będzie wspierać strategiczne plany dekarbonizacji polskiego sektora energetycznego, przyczyni się do rozwoju gospodarczego Europy i europejskiego sektora MFW	Jarosław Broda / Benedicte Bergeaud / Damian Styga	• Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie organizacji branżowych • Komunikacja na poziomie administracyjnym
9	Średni	Średni	3	3	9	Korzyści: • Skuteczne wdrożenie polityki energetycznej • Udział w transformacji energetycznej • Wkład w rozwój sektora MFW • Bezpieczeństwo energetyczne • Korzyści polityczne Ryzyka: • Poniesione wydatki • Udział w konflikcie społecznym • Ryzyko i straty wizerunkowe	Przejrzysta komunikacja	Inwestycja będzie realizowana zgodnie z procedurami wynikającymi z prawa polskiego i będzie wspierać strategiczne plany rozwoju polskiego sektora MFW	Jarosław Broda / Damian Styga	• Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie organizacji branżowych • Konferencje prasowe/briefingi dla prasy • Komunikacja na poziomie administracyjnym
10	Bardzo wysoki	Bardzo wysoki	5	5	25	Korzyści: • Skuteczne wdrożenie polityki energetycznej • Udział w transformacji energetycznej • Wkład w rozwój sektora MFW • Bezpieczeństwo energetyczne • Korzyści polityczne Ryzyka: • Poniesione wydatki • Udział w konflikcie społecznym • Ryzyko i straty wizerunkowe	Przejrzysta komunikacja, odpowiednie przygotowanie raportu OOŚ, zminimalizowanie oddziaływania na obszary środowiska, wsparcie realizacji PEP2040	Przedsięwzięcie będzie realizowane zgodnie z procedurami wynikającymi z prawa polskiego, oddziaływanie na obszary środowiska będzie minimalizowane, przedsięwzięcie przyczyni się do dekarbonizacji polskiego sektora energetycznego	Jarosław Broda / Damian Styga	• Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie organizacji branżowych • Konferencje prasowe/briefingi dla prasy • Komunikacja na poziomie administracyjnym
11	Bardzo wysoki	Bardzo wysoki	5	5	25	Korzyści: • Skuteczne wdrożenie polityki energetycznej • Udział w transformacji energetycznej • Wkład w rozwój sektora MFW • Bezpieczeństwo energetyczne • Korzyści polityczne Ryzyka: • Poniesione wydatki • Udział w konflikcie społecznym • Ryzyko i straty wizerunkowe	Przejrzysta komunikacja, składanie dokumentów spełniających wymogi Ministerstwa	Inwestycja będzie realizowana zgodnie z procedurami wynikającymi z prawa polskiego	Jarosław Broda / Damian Styga	• Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie organizacji branżowych • Konferencje prasowe/briefingi dla prasy • Komunikacja na poziomie administracyjnym
12	Wysoki	Wysoki	4	4	16	Korzyści: • Skuteczne wdrożenie polityki • Bezpieczeństwo energetyczne Ryzyka: • Poniesione wydatki	Przejrzysta komunikacja, zgodność ze wszystkimi wymogami wojska oraz wszelkimi kwestiami związanymi z bezpieczeństwem i obroną polskiego obszaru morskiego	Inwestycja będzie realizowana zgodnie z procedurami wynikającymi z prawa polskiego i wymaganiami wojska	Jarosław Broda / Damian Styga	• Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie organizacji branżowych • Konferencje prasowe/briefingi dla prasy • Komunikacja na poziomie administracyjnym
13	Wysoki	Wysoki	4	4	16,00	Korzyści: • Skuteczne wdrożenie polityki energetycznej • Udział w transformacji energetycznej • Wkład w rozwój sektora MFW • Bezpieczeństwo energetyczne • Korzyści polityczne Ryzyka: • Poniesione wydatki • Udział w konflikcie społecznym • Ryzyko i straty wizerunkowe • Ryzyko i straty polityczne	Przejrzysta komunikacja, składanie dokumentów spełniających wymogi Ministerstwa	Inwestycja będzie realizowana zgodnie z procedurami wynikającymi z prawa polskiego	Jarosław Broda / Damian Styga	• Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie organizacji branżowych • Konferencje prasowe/briefingi dla prasy • Komunikacja na poziomie administracyjnym
14	Wysoki	Wysoki	4	4	16,00	Korzyści: • Skuteczne wdrożenie polityki energetycznej • Udział w transformacji energetycznej • Wkład w rozwój sektora MFW • Bezpieczeństwo energetyczne • Korzyści polityczne Ryzyka: • Poniesione wydatki • Udział w konflikcie społecznym • Ryzyko i straty wizerunkowe • Ryzyko i straty polityczne	Przejrzysta komunikacja, składanie dokumentów spełniających wymogi Ministerstwa	Inwestycja będzie realizowana zgodnie z procedurami wynikającymi z prawa polskiego	Jarosław Broda / Damian Styga	• Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie organizacji branżowych • Konferencje prasowe/briefingi dla prasy • Komunikacja na poziomie administracyjnym
15	Wysoki	Niski	4	2	8	Korzyści: • Skuteczne wdrożenie polityki • Udział w transformacji energetycznej • Bezpieczeństwo energetyczne • Korzyści polityczne Ryzyka: • Poniesione wydatki	Przejrzysta komunikacja	Inwestycja będzie realizowana zgodnie z procedurami wynikającymi z prawa polskiego	Jarosław Broda / Piotr Ostrowski / Damian Styga	• Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie organizacji branżowych • Konferencje prasowe/briefingi dla prasy • Komunikacja na poziomie administracyjnym
16	Wysoki	Wysoki	4	4	16,00	Korzyści: • Skuteczne wdrożenie polityki • Bezpieczeństwo energetyczne Ryzyka: • Poniesione wydatki	Przejrzysta komunikacja, zgodność ze wszystkimi wymogami wojska oraz wszelkimi kwestiami związanymi z bezpieczeństwem i obronnością Polski	Inwestycja będzie realizowana zgodnie z procedurami wynikającymi z prawa polskiego	Jarosław Broda / Piotr Ostrowski / Norbert Trojanowski	• Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie organizacji branżowych • Konferencje prasowe/briefingi dla prasy • Komunikacja na poziomie administracyjnym
17	Bardzo wysoki	Bardzo wysoki	5	5	25	Korzyści: • Skuteczne wdrożenie polityki • Udział w transformacji energetycznej • Bezpieczeństwo energetyczne • Korzyści wizerunkowe • Korzyści polityczne Ryzyka: • Poniesione wydatki • Udział w konflikcie społecznym • Ryzyko i straty wizerunkowe	Przejrzysta komunikacja, zminimalizowanie oddziaływania na środowisko lokalne	Inwestycja będzie realizowana zgodnie z procedurami wynikającymi z prawa polskiego, oddziaływanie na obszary ochrony środowiska będzie minimalizowane	Jarosław Broda / Piotr Ostrowski / Cat Brown	• Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie organizacji branżowych • Komunikacja na poziomie administracyjnym
18	Niski	Średni	2	3	6,00	Korzyści: • Skuteczne wdrożenie polityki • Udział w transformacji energetycznej w kierunku odnawialnych źródeł energii Ryzyka: • Poniesione wydatki	Przejrzysta komunikacja, zminimalizowanie oddziaływania na środowisko lokalne	Inwestycja będzie realizowana zgodnie z procedurami wynikającymi z prawa polskiego, oddziaływanie na obszary ochrony środowiska będzie minimalizowane	Agnieszka Antczak / Piotr Ostrowski / Cat Brown	• Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie organizacji branżowych • Komunikacja na poziomie administracyjnym
19	Niski	Niski	2	2	4,00	Korzyści: • Skuteczne wdrożenie polityki • Udział w transformacji energetycznej w kierunku odnawialnych źródeł energii Ryzyka: • Poniesione wydatki	Przejrzysta komunikacja, zminimalizowanie oddziaływania na środowisko lokalne	Inwestycja będzie realizowana zgodnie z procedurami wynikającymi z prawa polskiego, oddziaływanie na obszary ochrony środowiska będzie minimalizowane	Agnieszka Antczak / Piotr Ostrowski / Cat Brown	• Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie organizacji branżowych • Komunikacja na poziomie administracyjnym
20	Bardzo wysoki	Bardzo wysoki	5	5	25	Korzyści: • Skuteczne wdrożenie polityki • Udział w transformacji energetycznej • Wkład w rozwój sektora MFW • Wkład w proces osiągnięcia Zielonego Ładu • Bezpieczeństwo energetyczne • Korzyści wizerunkowe • Korzyści polityczne Ryzyka: • Poniesione wydatki • Udział w konflikcie społecznym • Ryzyko i straty wizerunkowe	Przejrzysta komunikacja, wsparcie rozwoju polskiego sektora MFW	Inwestycja będzie realizowana zgodnie z procedurami wynikającymi z prawa polskiego i przy silnym wsparciu dla polskiego łańcucha dostaw	Jarosław Broda / Jolanta Szymańska-Jaruga / Krzysztof Bą	• Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie organizacji branżowych • Komunikacja na poziomie administracyjnym
21	Niski	Średni	2	3	6	Korzyści: • Skuteczne wdrożenie polityki • Udział w transformacji energetycznej w kierunku odnawialnych źródeł energii Ryzyka: • Poniesione wydatki	Przejrzysta komunikacja, ograniczenie liczby drzew podlegających wycince, współpraca przy opracowaniu planu rekultywacji trasy przyłącza	Inwestycja będzie realizowana w ścisłej współpracy z Nadleśnictwem Choczewo oraz zgodnie z procedurami wynikającymi z prawa polskiego	Agnieszka Antczak / Piotr Ostrowski / Cat Brown / Krzysztof Bukowski	• Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie organizacji branżowych • Komunikacja na poziomie administracyjnym
22	Średni	Średni	3	3	9	Korzyści: • Skuteczne wdrożenie polityki • Udział w transformacji energetycznej w kierunku odnawialnych źródeł energii Ryzyka: • Poniesione wydatki	Przejrzysta komunikacja, przygotowanie odpowiedniej analizy do raportu wodnoprawnego	Inwestycja będzie realizowana zgodnie z procedurami wynikającymi z prawa polskiego, infrastruktura lądowa nie będzie oddziaływać na lokalne zbiorniki wodne	Jarosław Broda / Agnieszka Antczak / Norbert Trojanowski / Marcin Godek	• Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie organizacji branżowych • Komunikacja na poziomie administracyjnym
23	Niski	Niski	2	2	4,00	Korzyści: • Skuteczne wdrożenie polityki • Udział w transformacji energetycznej w kierunku odnawialnych źródeł energii Ryzyka: • Poniesione wydatki	Przejrzysta komunikacja, minimalizacja oddziaływania na drogi lokalne i krajowe	Inwestycja będzie realizowana zgodnie z procedurami wynikającymi z prawa polskiego i nie będzie miała wpływu na drogi	Piotr Ostrowski / Andrzej Skorlutowski	• Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie organizacji branżowych • Komunikacja na poziomie administracyjnym
24	Niski	Niski	2	2	4,00	Korzyści: • Skuteczne wdrożenie polityki • Udział w transformacji energetycznej w kierunku odnawialnych źródeł energii Ryzyka: • Poniesione wydatki	Przejrzysta komunikacja	Inwestycja będzie realizowana zgodnie z procedurami wynikającymi z prawa polskiego	Piotr Ostrowski / Agnieszka Antczak / Michał Sowała	• Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie organizacji branżowych • Komunikacja na poziomie administracyjnym
25	Średni	Średni	3	3	9	Korzyści: • Skuteczne wdrożenie polityki • Udział w transformacji energetycznej w kierunku odnawialnych źródeł energii Ryzyka: • Poniesione wydatki	Przejrzysta komunikacja, zminimalizowanie oddziaływania na obszary lotnicze	Inwestycja będzie realizowana zgodnie z procedurami wynikającymi z prawa polskiego, farma nie będzie oddziaływać na obszary lotnicze	Marcin Godek	• Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie organizacji branżowych • Komunikacja na poziomie administracyjnym
26	Bardzo wysoki	Bardzo wysoki	5	5	25	Korzyści: • Nowe inwestycje • Nowe możliwości rozwoju lokalnej działalności gospodarczej • Zwiększone zatrudnienie • Poprawa infrastruktury • Wpływy z podatków • Korzyści wizerunkowe Ryzyka: • Udział w konflikcie społecznym • Niedogodności w gminie • Utrata wartości przyrodniczej • Niedogodności dla turystyki • Wydatki/straty finansowe dla lokalnej działalności gospodarczej • Ryzyko polityczne	Przejrzysta komunikacja, przekonująca, że MFW nie zmienią charakteru gminy, bliska współpraca z innymi inwestorami, próba przekonania wójta o ogromnych kwotach środków z podatków, które zwiększyłyby budżet gminy, wsparcie CSR zostanie wdrożone w celu przyspieszenia rozwoju gminy	Inwestycja ma kluczowe znaczenie z punktu widzenia PEP2040, gmina nie zmieni swego charakteru, nie zniechęci turystów do odwiedzania tego obszaru, cała infrastruktura elektryczna będzie ukrywana w miarę możliwości, jest to przedsięwzięcie odrębne od elektrowni jądrowej, ogromna kwota środków z podatków zwiększy budżet gminy, wdrożone zostanie wsparcie CSR, aby pomóc gminie w przyspieszeniu jej rozwoju	Agnieszka Antczak / Krzysztof Bukowski	• Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie zespołów roboczych • Społeczna odpowiedzialność biznesu (CSR) • Konferencje prasowe/briefingi dla prasy • Biuletyn • Strona internetowa
27	Bardzo wysoki	Bardzo wysoki	5	5	25	Korzyści: • Nowe inwestycje • Nowe możliwości rozwoju lokalnej działalności gospodarczej • Zwiększone zatrudnienie • Poprawa infrastruktury • Wpływy z podatków • Korzyści wizerunkowe Ryzyka: • Udział w konflikcie społecznym • Niedogodności w gminie • Utrata wartości przyrodniczej • Niedogodności dla turystyki • Wydatki/straty finansowe dla lokalnej działalności gospodarczej • Ryzyko polityczne	Przejrzysta komunikacja, przekonująca, że MFW nie zmienią charakteru gminy, bliska współpraca z innymi inwestorami, próba przekonania rady o ogromnych kwotach środków z podatków, które zwiększyłyby budżet gminy, wsparcie CSR zostanie wdrożone w celu przyspieszenia rozwoju gminy	Inwestycja ma kluczowe znaczenie z punktu widzenia PEP2040, gmina nie zmieni swego charakteru, nie zniechęci turystów do odwiedzania tego obszaru, cała infrastruktura elektryczna będzie ukrywana w miarę możliwości, jest to przedsięwzięcie odrębne od elektrowni jądrowej, ogromna kwota środków z podatków zwiększy budżet gminy, wdrożone zostanie wsparcie CSR, aby pomóc gminie w przyspieszeniu jej rozwoju	Agnieszka Antczak / Krzysztof Bukowski	• Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie zespołów roboczych • Społeczna odpowiedzialność biznesu (CSR) • Konferencje prasowe/briefingi dla prasy • Biuletyn • Strona internetowa
28	Bardzo wysoki	Bardzo wysoki	5	5	25	Korzyści: • Nowe inwestycje • Nowe możliwości rozwoju lokalnej działalności gospodarczej • Zwiększone zatrudnienie • Poprawa infrastruktury • Wpływy z podatków • Korzyści wizerunkowe Ryzyka: • Udział w konflikcie społecznym • Niedogodności w gminie • Utrata wartości przyrodniczej • Niedogodności dla turystyki • Wydatki/straty finansowe dla lokalnej działalności gospodarczej • Ryzyko polityczne	Dialog i negocjacje z liderami Choczewa, przejrzysta komunikacja między stronami, wsparcie CSR, zminimalizowanie wpływu przedsięwzięcia na lokalne środowisko, społeczność, charakter i atrakcyjność gminy	Przedsięwzięcie nie wpłynie negatywnie na środowisko lokalne, społeczność, nie zniechęci turystów do odwiedzania tego obszaru, inwestorzy wdrożą wsparcie CSR dla rozwoju Choczewa	Agnieszka Antczak / Krzysztof Bukowski	• Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie zespołów roboczych • Społeczna odpowiedzialność biznesu (CSR) • Konferencje prasowe/briefingi dla prasy • Biuletyn • Strona internetowa
29	Średni	Średni	3	3	9	Korzyści: • Nowe inwestycje • Nowe możliwości rozwoju lokalnej działalności gospodarczej • Zwiększone zatrudnienie • Poprawa infrastruktury • Wpływy z podatków • Korzyści wizerunkowe Ryzyka: • Udział w konflikcie społecznym • Niedogodności w gminie • Utrata wartości przyrodniczej • Niedogodności dla turystyki • Wydatki/straty finansowe dla lokalnej działalności gospodarczej • Ryzyko polityczne	Negocjacje z liderami powiatu wejherowskiego, przejrzysta komunikacja między stronami	Przedsięwzięcie nie wpłynie negatywnie na lokalne środowisko, społeczność, nie zniechęci turystów do odwiedzania tego obszaru	Agnieszka Antczak / Krzysztof Bukowski	• Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie zespołów roboczych • Społeczna odpowiedzialność biznesu (CSR) • Konferencje prasowe/briefingi dla prasy • Biuletyn • Strona internetowa

106	Organizacje interesariuszy na poziomie regionalnym i lokalnym	Lokalni przedsiębiorcy	Sektor portowo-stoczniowy	Sektor portowo-stoczniowy	Może uczestniczyć w procesie budowy MFW	Zależy od konkretnego przedsiębiorcy			Sektor stoczniowy oczekuje, że będzie bardzo zaangażowany w łańcuch dostaw na potrzeby instalacji, obsługi, eksploatacji i konserwacji morskiej farmy wiatrowej	Pozytywna	Wysoki	Niski	4	2	8	Korzyści: • Poprawa infrastruktury • Zwiększony popyt • Rozwój nowych obszarów usług • Stabilność nowego obszaru działalności • Korzyści wizerunkowe Ryzyka: • Udział w konflikcie społecznym • Utrata lub spadek dochodów • Niedogodności dla turystyki • Utrata walorów • Konkurencja ze strony nowych firm	Przejrzysta komunikacja, promocja projektu BLP, strategia zakupowa, stała wymiana informacji i dialog z przedstawicielami branży	Inwestycja Baltic Power jest jednym z pierwszych projektów morskich farm wiatrowych w polskiej części Morza Bałtyckiego. Oczekuje się, że projekt wesprze rozwój polskiego łańcucha dostaw i sektora morskich farm wiatrowych	Jolanta Szymańska-Jaruga / Gary Lloyd / Marcin Godek / Krzysztof Bukowski	• Strona internetowa • Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Bezpośrednie spotkania • Dedykowane wydarzenia • Komunikacja na poziomie organizacji branżowych • Komunikacja na poziomie zespołów roboczych • Biuletyn
107	Organizacje interesariuszy na poziomie regionalnym i lokalnym	Lokalni przedsiębiorcy	Branża logistyczno-transportowa	Branża logistyczno-transportowa	Może uczestniczyć w procesie budowy MFW	Zależy od konkretnego przedsiębiorcy			Branża transportowa oczekuje, że będzie bardzo zaangażowana w łańcuch dostaw na potrzeby logistyki, instalacji, eksploatacji i konserwacji morskiej farmy wiatrowej	Pozytywna	Wysoki	Niski	4	2	8	Korzyści: • Poprawa infrastruktury • Zwiększony popyt • Rozwój nowych obszarów usług • Stabilność nowego obszaru działalności • Korzyści wizerunkowe Ryzyka: • Udział w konflikcie społecznym • Utrata lub spadek dochodów • Niedogodności dla turystyki • Utrata walorów • Konkurencja ze strony nowych firm	Przejrzysta komunikacja, promocja projektu BLP, strategia zakupowa, stała wymiana informacji i dialog z przedstawicielami branży	Inwestycja Baltic Power jest jednym z pierwszych projektów morskich farm wiatrowych w polskiej części Morza Bałtyckiego. Oczekuje się, że projekt wesprze rozwój polskiego łańcucha dostaw i sektora morskich farm wiatrowych	Jolanta Szymańska-Jaruga / Gary Lloyd / Marcin Godek / Krzysztof Bukowski	• Strona internetowa • Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Bezpośrednie spotkania • Dedykowane wydarzenia • Komunikacja na poziomie organizacji branżowych • Komunikacja na poziomie zespołów roboczych • Biuletyn
108	Organizacje interesariuszy na poziomie regionalnym i lokalnym	Regionalne organizacje pracodawców i przemysłu	Invest Pomerania	Invest Pomerania	Wsparcie procesu inwestycyjnego i późniejszej eksploatacji w celu wsparcia rozwoju lokalnych przedsiębiorstw i łańcucha dostaw.	Al. Grunwaldzka 472 D, 80-309 Gdańsk			Projekt zwiększy popularność obszarów morskich i zachęci inwestorów z Polski i innych krajów do inwestowania w nie, co przyczyni się do tworzenia nowych miejsc pracy	Pozytywna	Wysoki	Niski	4	2	8	Korzyści: • Udział w tworzeniu nowego sektora przemysłu • Wsparcie rozwoju sektora MFW • Korzyści wizerunkowe Ryzyka: • Straty wizerunkowe	Przejrzysta komunikacja, próba przekonania o znaczeniu przedsięwzięcia	Projekt Baltic Power jest jednym z pierwszych tego typu przedsięwzięć w Polsce. Jego skala stworzy wiele nowych miejsc pracy, ożywi lokalną gospodarkę i stworzy warunki dla handlu międzynarodowego	Jolanta Szymańska-Jaruga / Krzysztof Bukowski	• Strona internetowa • Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Bezpośrednie spotkania • Komunikacja na poziomie organizacji branżowych • Komunikacja na poziomie zespołów roboczych • Biuletyn
109	Organizacje interesariuszy na poziomie regionalnym i lokalnym	Regionalne organizacje rybackie	Organizacja Producentów Rybnych (Władysławowo)	Organizacja Producentów Rybnych (Władysławowo)	Ważny interesariusz w procesie zarówno budowania, jaki eksploatacji farmy	Port we Władysławowie			Przedsięwzięcie nie powinno wpływać na obszary połowowe i powinno umożliwiać rybakom prowadzenie działalności na obszarze MFW	Negatywna – rybacy są przeciwni przedsięwzięciu, ponieważ prace na morzu (instalacja fundamentów) i lokalizacja turbin wiatrowych mogą przepłoszyć lokalne ławice ryb	Bardzo wysoki	Średni	5	3	15	Korzyści: • Odszkodowania/rekompensaty finansowe • Nowe obszary działań/prac/usług • Udział w konflikcie społecznym Ryzyka: • Ograniczenie obszarów połowowych • Utrata dochodu	Przejrzysta komunikacja, lokalizacja musi być ustalona w taki sposób, aby zminimalizować negatywny wpływ turbin wiatrowych na rybołówstwo, turbiny powinny umożliwiać bezpieczne i swobodne przepływanie między nimi.	Lokalizacja turbin wiatrowych będzie uwzględniać dostępność obszaru dla rybołówstwa	Piotr Ostrowski / Cat Brown / Norbert Trojanowski / Krzysztof Bukowski / Agnieszka Antczak	• Strona internetowa • Biuletyn • Biuro prasowe: lokalne • Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie zespołów roboczych • Działania z zakresu społecznej odpowiedzialności biznesu • Bezpośrednie spotkania
110	Organizacje interesariuszy na poziomie regionalnym i lokalnym	Regionalne organizacje rybackie	Stowarzyszenie Rybaków we Władysławowie	Stowarzyszenie Rybaków we Władysławowie	Ważny interesariusz w procesie zarówno budowania, jaki eksploatacji farmy	Port we Władysławowie			Przedsięwzięcie nie powinno wpływać na obszary połowowe i powinno umożliwiać rybakom prowadzenie działalności na obszarze MFW	Negatywna – rybacy są przeciwni przedsięwzięciu, ponieważ prace na morzu (instalacja fundamentów) i lokalizacja turbin wiatrowych mogą przepłoszyć lokalne ławice ryb	Bardzo wysoki	Średni	5	3	15	Korzyści: • Odszkodowania/rekompensaty finansowe • Nowe obszary działań/prac/usług • Udział w konflikcie społecznym Ryzyka: • Ograniczenie obszarów połowowych • Utrata dochodu	Przejrzysta komunikacja, lokalizacja musi być ustalona w taki sposób, aby zminimalizować negatywny wpływ turbin wiatrowych na rybołówstwo, turbiny powinny umożliwiać bezpieczne i swobodne przepływanie między nimi.	Lokalizacja turbin wiatrowych będzie uwzględniać dostępność obszaru dla rybołówstwa	Piotr Ostrowski / Cat Brown / Norbert Trojanowski / Krzysztof Bukowski / Agnieszka Antczak	• Strona internetowa • Biuletyn • Biuro prasowe: lokalne • Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie zespołów roboczych • Działania z zakresu społecznej odpowiedzialności biznesu • Bezpośrednie spotkania
111	Organizacje interesariuszy na poziomie regionalnym i lokalnym	Regionalne organizacje rybackie	Pomorska Organizacja Producentów Arka (Gdynia)	Pomorska Organizacja Producentów Arka (Gdynia)	Ważny interesariusz w procesie zarówno budowania, jaki eksploatacji farmy	Przemysłowa 8, 81-028 Gdynia			Przedsięwzięcie nie powinno wpływać na obszary połowowe i powinno umożliwiać rybakom prowadzenie działalności na obszarze MFW	Negatywna – rybacy są przeciwni przedsięwzięciu, ponieważ prace na morzu (instalacja fundamentów) i lokalizacja turbin wiatrowych mogą przepłoszyć lokalne ławice ryb	Bardzo wysoki	Średni	5	3	15	Korzyści: • Odszkodowania/rekompensaty finansowe • Nowe obszary działań/prac/usług • Udział w konflikcie społecznym Ryzyka: • Ograniczenie obszarów połowowych • Utrata dochodu	Przejrzysta komunikacja, lokalizacja musi być ustalona w taki sposób, aby zminimalizować negatywny wpływ turbin wiatrowych na rybołówstwo, turbiny powinny umożliwiać bezpieczne i swobodne przepływanie między nimi.	Lokalizacja turbin wiatrowych będzie uwzględniać dostępność obszaru dla rybołówstwa	Piotr Ostrowski / Cat Brown / Norbert Trojanowski / Krzysztof Bukowski / Agnieszka Antczak	• Strona internetowa • Biuletyn • Biuro prasowe: lokalne • Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie zespołów roboczych • Działania z zakresu społecznej odpowiedzialności biznesu • Bezpośrednie spotkania
112	Organizacje interesariuszy na poziomie regionalnym i lokalnym	Regionalne organizacje rybackie	Słowińska Grupa Rybacka (Ustka)	Słowińska Grupa Rybacka (Ustka)	Ważny interesariusz w procesie zarówno budowania, jaki eksploatacji farmy	Ustecka 8, 76-270 Ustka			Przedsięwzięcie nie powinno wpływać na obszary połowowe i powinno umożliwiać rybakom prowadzenie działalności na obszarze MFW	Negatywna – rybacy są przeciwni przedsięwzięciu, ponieważ prace na morzu (instalacja fundamentów) i lokalizacja turbin wiatrowych mogą przepłoszyć lokalne ławice ryb	Bardzo wysoki	Średni	5	3	15	Korzyści: • Odszkodowania/rekompensaty finansowe • Nowe obszary działań/prac/usług • Udział w konflikcie społecznym Ryzyka: • Ograniczenie obszarów połowowych • Utrata dochodu	Przejrzysta komunikacja, lokalizacja musi być ustalona w taki sposób, aby zminimalizować negatywny wpływ turbin wiatrowych na rybołówstwo, turbiny powinny umożliwiać bezpieczne i swobodne przepływanie między nimi.	Lokalizacja turbin wiatrowych będzie uwzględniać dostępność obszaru dla rybołówstwa	Piotr Ostrowski / Cat Brown / Norbert Trojanowski / Krzysztof Bukowski / Agnieszka Antczak	• Strona internetowa • Biuletyn • Biuro prasowe: lokalne • Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie zespołów roboczych • Działania z zakresu społecznej odpowiedzialności biznesu • Bezpośrednie spotkania
113	Organizacje interesariuszy na poziomie regionalnym i lokalnym	Regionalne organizacje rybackie	Środkowopomorska Grupa Rybacka (Ustka)	Środkowopomorska Grupa Rybacka (Ustka)	Ważny interesariusz w procesie zarówno budowania, jaki eksploatacji farmy	Westerplatte 4, 76-270 Ustka			Przedsięwzięcie nie powinno wpływać na obszary połowowe i powinno umożliwiać rybakom prowadzenie działalności na obszarze MFW	Negatywna – rybacy są przeciwni przedsięwzięciu, ponieważ prace na morzu (instalacja fundamentów) i lokalizacja turbin wiatrowych mogą przepłoszyć lokalne ławice ryb	Bardzo wysoki	Średni	5	3	15	Korzyści: • Odszkodowania/rekompensaty finansowe • Nowe obszary działań/prac/usług • Udział w konflikcie społecznym Ryzyka: • Ograniczenie obszarów połowowych • Utrata dochodu	Przejrzysta komunikacja, lokalizacja musi być ustalona w taki sposób, aby zminimalizować negatywny wpływ turbin wiatrowych na rybołówstwo, turbiny powinny umożliwiać bezpieczne i swobodne przepływanie między nimi.	Lokalizacja turbin wiatrowych będzie uwzględniać dostępność obszaru dla rybołówstwa	Piotr Ostrowski / Cat Brown / Norbert Trojanowski / Krzysztof Bukowski / Agnieszka Antczak	• Strona internetowa • Biuletyn • Biuro prasowe: lokalne • Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie zespołów roboczych • Działania z zakresu społecznej odpowiedzialności biznesu • Bezpośrednie spotkania
114	Organizacje interesariuszy na poziomie regionalnym i lokalnym	Regionalne organizacje rybackie	Północnokaszubska Lokalna Grupa Rybacka (Władysławowo)	Północnokaszubska Lokalna Grupa Rybacka (Władysławowo)	Ważny interesariusz w procesie zarówno budowania, jaki eksploatacji farmy	Portowa 15, 84-120 Władysławowo			Przedsięwzięcie nie powinno wpływać na obszary połowowe i powinno umożliwiać rybakom prowadzenie działalności na obszarze MFW	Negatywna – rybacy są przeciwni przedsięwzięciu, ponieważ prace na morzu (instalacja fundamentów) i lokalizacja turbin wiatrowych mogą przepłoszyć lokalne ławice ryb	Bardzo wysoki	Średni	5	3	15	Korzyści: • Odszkodowania/rekompensaty finansowe • Nowe obszary działań/prac/usług • Udział w konflikcie społecznym Ryzyka: • Ograniczenie obszarów połowowych • Utrata dochodu	Przejrzysta komunikacja, lokalizacja musi być ustalona w taki sposób, aby zminimalizować negatywny wpływ turbin wiatrowych na rybołówstwo, turbiny powinny umożliwiać bezpieczne i swobodne przepływanie między nimi.	Lokalizacja turbin wiatrowych będzie uwzględniać dostępność obszaru dla rybołówstwa	Piotr Ostrowski / Cat Brown / Norbert Trojanowski / Krzysztof Bukowski / Agnieszka Antczak	• Strona internetowa • Biuletyn • Biuro prasowe: lokalne • Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie zespołów roboczych • Działania z zakresu społecznej odpowiedzialności biznesu • Bezpośrednie spotkania
115	Organizacje interesariuszy na poziomie regionalnym i lokalnym	Regionalne organizacje rybackie	Sztab Kryzysowy Armatorów Rybołówstwa Rekreacyjnego (Andrzej Antonik)	Sztab Kryzysowy Armatorów Rybołówstwa Rekreacyjnego	Ważny interesariusz w procesie zarówno budowania, jaki eksploatacji farmy				Przedsięwzięcie nie powinno wpływać na obszary połowowe i powinno umożliwiać rybakom prowadzenie działalności na obszarze MFW	Negatywna – rybacy są przeciwni przedsięwzięciu, ponieważ prace na morzu (instalacja fundamentów) i lokalizacja turbin wiatrowych mogą przepłoszyć lokalne ławice ryb	Bardzo wysoki	Średni	5	3	15,00	Korzyści: • Odszkodowania/rekompensaty finansowe • Nowe obszary działań/prac/usług • Udział w konflikcie społecznym Ryzyka: • Ograniczenie obszarów połowowych • Utrata dochodu	Przejrzysta komunikacja, lokalizacja musi być ustalona w taki sposób, aby zminimalizować negatywny wpływ turbin wiatrowych na rybołówstwo, turbiny powinny umożliwiać bezpieczne i swobodne przepływanie między nimi.	Lokalizacja turbin wiatrowych będzie uwzględniać dostępność obszaru dla rybołówstwa	Piotr Ostrowski / Cat Brown / Norbert Trojanowski / Krzysztof Bukowski / Agnieszka Antczak	• Strona internetowa • Biuletyn • Biuro prasowe: lokalne • Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie zespołów roboczych • Działania z zakresu społecznej odpowiedzialności biznesu • Bezpośrednie spotkania
116	Organizacje interesariuszy na poziomie regionalnym i lokalnym	Regionalne organizacje rybackie	Przedsiębiorstwa rybackie i poszczególni rybacy stacjonujący w portach wzdłuż centralnej i wschodniej linii brzegowej (jednostki powyżej 9 m – łącznie 76 łodzi)	Przedsiębiorstwa rybackie i poszczególni rybacy stacjonujący w portach wzdłuż centralnej i wschodniej linii brzegowej (jednostki powyżej 9 m – łącznie 76 łodzi)	Ważny interesariusz w procesie zarówno budowania, jaki eksploatacji farmy	Zależy od konkretnych przedsiębiorstw i osób fizycznych			Przedsięwzięcie nie powinno wpływać na obszary połowowe i powinno umożliwiać rybakom prowadzenie działalności na obszarze MFW	Negatywna – rybacy są przeciwni przedsięwzięciu, ponieważ prace na morzu (instalacja fundamentów) i lokalizacja turbin wiatrowych mogą przepłoszyć lokalne ławice ryb	Bardzo wysoki	Średni	5	3	15	Korzyści: • Odszkodowania/rekompensaty finansowe • Nowe obszary działań/prac/usług • Udział w konflikcie społecznym Ryzyka: • Ograniczenie obszarów połowowych • Utrata dochodu	Przejrzysta komunikacja, lokalizacja musi być ustalona w taki sposób, aby zminimalizować negatywny wpływ turbin wiatrowych na rybołówstwo, turbiny powinny umożliwiać bezpieczne i swobodne przepływanie między nimi.	Lokalizacja turbin wiatrowych będzie uwzględniać dostępność obszaru dla rybołówstwa	Piotr Ostrowski / Cat Brown / Norbert Trojanowski / Krzysztof Bukowski / Agnieszka Antczak	• Strona internetowa • Biuletyn • Biuro prasowe: lokalne • Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Komunikacja na poziomie zespołów roboczych • Działania z zakresu społecznej odpowiedzialności biznesu • Bezpośrednie spotkania
117	Organizacje interesariuszy na poziomie regionalnym i lokalnym	Media	Media lokalne	Media lokalne	Znacząca rola w projekcie. Media mogą nadawać rozgłos wszelkim kwestiom związanym z przedsięwzięciem, zarówno pozytywnym, jak i negatywnym.	W zależności od danego publikatora			Przekazywanie istotnych i rzetelnych informacji o postępie realizacji projektu	Neutralna	Wysoki	Średni	4	3	12	Korzyści: • Rozwój nowych firm i potencjalna współpraca Ryzyka: • Udział w potencjalnym konflikcie społecznym	Przejrzysta i stała komunikacja	Przekaz dostosowany do treści opracowanych przez biuro ds. PR (zespół ds. komunikacji BLP)	Krzysztof Bukowski	• Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Płatna współpraca z mediami • Sondaże opinii publicznej • Konferencje prasowe/briefingi dla prasy • Bezpośrednie spotkania/wywiady • Biuletyn • Strona internetowa
118	Opinia publiczna	Media	Media ogólnopolskie	Media ogólnopolskie	Znacząca rola w projekcie. Media mogą nadawać rozgłos wszelkim kwestiom związanym z przedsięwzięciem, zarówno pozytywnym, jak i negatywnym.	W zależności od danego publikatora			Przekazywanie istotnych i rzetelnych informacji o postępie realizacji projektu	Neutralna	Średni	Średni	3	3	9	Nieistotne	Przejrzysta i stała komunikacja	Przekaz dostosowany do treści opracowanych przez biuro ds. PR (zespół ds. komunikacji BLP)	Krzysztof Bukowski	• Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Płatna współpraca z mediami • Sondaże opinii publicznej • Konferencje prasowe/briefingi dla prasy • Bezpośrednie spotkania/wywiady • Biuletyn • Strona internetowa
119	Opinia publiczna	Media	Media światowe	Media światowe	Znacząca rola w projekcie. Media mogą nadawać rozgłos wszelkim kwestiom związanym z przedsięwzięciem, zarówno pozytywnym, jak i negatywnym.	W zależności od danego publikatora			Przekazywanie istotnych i rzetelnych informacji o postępie realizacji projektu	Neutralna	Niski	Niski	2	2	4	Nieistotne	Przejrzysta i stała komunikacja	Przekaz dostosowany do treści opracowanych przez biuro ds. PR (zespół ds. komunikacji BLP)	Krzysztof Bukowski	• Biuro prasowe PKN Orlen i zespół ds. komunikacji BLP • Płatna współpraca z mediami • Sondaże opinii publicznej • Konferencje prasowe/briefingi dla prasy • Bezpośrednie spotkania/wywiady • Biuletyn • Strona internetowa